# TERMO DE ABERTURA DO PROJETO

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **1.0 IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO** | | |
| **Nome** | *Soft controle de gramatura da folha de celulose para passagem de ponta* | |
| **Descrição** | *Projeto para a criação de um algoritmo de controle de gramatura da folha de celulose para passagem de ponta no PI Vision* | |
| **Patrocinador** | Coordenador de Secagem | |
| **Gerente de Projeto** | Joel Teixeira | |
| **Recursos da Equipe do Projeto** | Operadores Líderes de Painel |  |

|  |
| --- |
| **2.0 RAZÕES DE NEGÓCIO PARA O PROJETO** |
| * Alta perda de tempo na retomada da produção * Alta perda de fardos de celulose devido variação na rampa de produção |

|  |
| --- |
| **3.0 OBJETIVOS DO PROJETO (OBJETIVO)** |
| * Criar um soft sensor de previsão de gramatura com 96% de acuracidade; * Implementar esse soft sensor no processo de visualização no PI Vision; * Reduzir a perda de produção e tempo na passagem de ponta e retomada da maquina de secagem de celulose |

| **4.0 ESCOPO** |
| --- |
| * Reduzir o tempo de passagem de ponta e perdas de produção no ajuste do processo e perda de fardos com variação de peso, * Não iremos instalar nenhum controlador até outra fase do projeto ,somente um indicador no monitoramento do processo para ajuste do operador no sistema dna de controle critico da máquina. |

|  |  |
| --- | --- |
| **5.0 PRINCIPAIS ENTREGAS DO PROJETO** | |
| **NOME** | **DESCRIÇÃO** |
| Soft Sensor de Gramatura | Um modelo capaz de prever a gramatura da folha na passagem de ponta com acuracidade de 95% a 97% |
| Instalação do soft Sensor no PI VISION | Instalar o soft sensor no PI Vision para visualização dos operadores na passagem de ponta |
| Treinamento dos operadores | Capacitar os envolvidos no entendimento e na justificativa do novo algoritmo. |
| ... |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

| **6.0 DATAS MARCOS** | | |
| --- | --- | --- |
| **ITEM** | **EVENTOS/MARCOS** | **DATAS** |
| 1 | Extração dos dados do sistema PIVISION e limpeza e formatação dos dados | Data de abertura + 5 dias |
| 2 | Análise do Banco de Dados (AED) (PDSA 1) | Data de abertura + 10 dias |
| 3 | Versão final do algoritmo | Data de abertura +15 dias |
| 4 | Instalação do Soft sensor | Data de abertura +16 dias |
| 5 | Treinamento | Data de abertura +18 dias |
| 6 | Novos procedimentos | Data de abertura +20 dias |
|  |  | ... |

|  |  |
| --- | --- |
| **7.0 ASSUNTOS CHAVE** | |
| **SEVERIDADE** | **DESCRIÇÃO** |
| 9 | Estração dos parâmetros para ajuste |
| 5 | Implementação |
| 7 | Justificativa das perdas de processo e produção |
| 10 | Eficiência de análise (vai estar dentro dos 95%?) |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **8.0 RISCOS** | |
| **SEVERIDADE** | **DESCRIÇÃO** |
| 1 | Atraso na entrega |
| 10 | Configuração dos dados interpolados |
| 8 | Problemas na implementação |
|  | ... |
|  |  |
|  |  |

| **9.0 CRITÉRIOS DE SUCESSO DO PROJETO (DEVEM SER MENSURÁVEIS)** |
| --- |
| * Redução de 20% no tempo de retomada da máquina de secagem * Mitigar as perdas com peso de fardos nas linhas de fardos |

| **10.0 FATORES CRÍTICOS DE SUCESSO** |
| --- |
| * Ocorre uma atraso de 25 a 30 min no ajuste de gramatura e umidade após folha aberta 100% * O comportamento de vendas de cada item pode ser previsto. |

| **11.0 CANCELAR ASSINAR** |
| --- |
| Patrocinador do Projeto:  Data: |